

**ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN
TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH**

NGUYỄN PHƯƠNG QUỲNH

**TỰ CHỦ TÀI CHÍNH TRONG CÁC BỆNH VIỆN CÔNG
TRÊN ĐỊA BÀN TỈNH PHÚ THỌ - NGHIÊN CỨU
TRƯỜNG HỢP BỆNH VIỆN ĐA KHOA TỈNH PHÚ THỌ**

**LUẬN VĂN THẠC SĨ THEO ĐỊNH HƯỚNG ỨNG DỤNG
CHUYÊN NGÀNH: QUẢN LÝ KINH TẾ**

THÁI NGUYÊN - 2017

**ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN
TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH**

NGUYỄN PHƯƠNG QUỲNH

**TỰ CHỦ TÀI CHÍNH TRONG CÁC BỆNH VIỆN CÔNG
TRÊN ĐỊA BÀN TỈNH PHÚ THỌ - NGHIÊN CỨU
TRƯỜNG HỢP BỆNH VIỆN ĐA KHOA TỈNH PHÚ THỌ**

**Chuyên ngành: Quản lý kinh tế
Mã số: 60.34.04.10**

LUẬN VĂN THẠC SĨ THEO ĐỊNH HƯỚNG ỨNG DỤNG

Người hướng dẫn khoa học: PGS.TS Phạm Bảo Dương

THÁI NGUYÊN - 2017

LỜI CAM ĐOAN

Tôi xin cam đoan rằng, đây là công trình nghiên cứu của riêng tôi. Những số liệu, thông tin và kết quả nghiên cứu trong luận văn là trung thực và chưa được sử dụng để bảo vệ bất cứ một luận văn nào. Mọi sự giúp đỡ cho việc thực hiện luận văn này đã được cảm ơn và các thông tin trích dẫn trong luận văn đều đã được ghi rõ nguồn gốc.

Thái Nguyên, tháng 4 năm 2017

Tác giả

Nguyễn Phương Quỳnh

LỜI CẢM ƠN

Trong quá trình thực hiện đề tài: *“Tự chủ tài chính trong các bệnh viện công trên địa bàn tỉnh Phú Thọ - Nghiên cứu trường hợp Bệnh viện Đa khoa tỉnh Phú Thọ”*, tôi đã nhận được sự hướng dẫn, giúp đỡ, động viên của nhiều cá nhân và tập thể. Tôi xin được bày tỏ sự cảm ơn sâu sắc nhất tới tất cả các cá nhân và tập thể đã tạo điều kiện giúp đỡ tôi trong học tập và nghiên cứu.

Tôi xin trân trọng cảm ơn Ban Giám hiệu, Phòng Đào tạo, các khoa, phòng của Trường Đại học Kinh tế và Quản trị kinh doanh - Đại học Thái Nguyên đã tạo điều kiện giúp đỡ tôi về mọi mặt trong quá trình học tập và hoàn thành luận văn này.

Tôi xin trân trọng cảm ơn sự giúp đỡ tận tình của giáo viên hướng dẫn **PGS.TS Phạm Bảo Dương**.

Tôi xin cảm ơn sự giúp đỡ, đóng góp nhiều ý kiến quý báu của các nhà khoa học, các thầy, cô giáo trong Trường Đại học Kinh tế và Quản trị Kinh doanh - Đại học Thái Nguyên.

Trong quá trình thực hiện đề tài, tôi còn được sự giúp đỡ và cộng tác của các đồng chí tại các địa điểm nghiên cứu, tôi xin chân thành cảm ơn các bạn bè, đồng nghiệp và gia đình đã tạo điều kiện mọi mặt để tôi hoàn thành nghiên cứu này.

Tôi xin bày tỏ sự cảm ơn sâu sắc đối với mọi sự giúp đỡ quý báu đó.

Thái Nguyên, tháng 4 năm 2017

Tác giả

Nguyễn Phương Quỳnh

MỤC LỤC

LỜI CAM ĐOAN	i
LỜI CẢM ƠN	ii
MỤC LỤC	iii
DANH MỤC CÁC CHỮ VIẾT TẮT	vi
DANH MỤC CÁC BẢNG.....	vii
DANH MỤC CÁC HÌNH.....	viii
MỞ ĐẦU	1
1. Tính cấp thiết của đề tài	1
2. Mục tiêu nghiên cứu.....	2
3. Đối tượng và phạm vi nghiên cứu.....	3
4. Ý nghĩa của luận văn.....	3
5. Kết cấu của luận văn	4
Chương 1: CƠ SỞ LÝ LUẬN VÀ THỰC TIỄN VỀ QUYỀN TỰ CHỦ TRONG QUẢN LÝ TÀI CHÍNH TẠI BỆNH VIỆN CÔNG LẬP.....	5
1.1. Cơ sở lý luận	5
1.1.1. Khái niệm, đặc điểm của bệnh viện công lập	5
1.1.2. Cơ chế tự chủ trong quản lý tài chính tại bệnh viện công lập	9
1.1.3. Nội dung cơ chế tự chủ trong quản lý tài chính tại bệnh viện công lập.....	12
1.1.4. Các yếu tố ảnh hưởng đến cơ chế tự chủ tài chính trong công tác quản lý tài chính tại bệnh viện công	15
1.2. Cơ sở thực tiễn	19
1.2.1. Kinh nghiệm thực hiện cơ chế tự chủ tài chính trong quản lý tài chính tại các Bệnh viện công lập	19
1.2.2. Bài học kinh nghiệm đối với bệnh viện Đa khoa tỉnh Phú Thọ.....	22
Chương 2: PHƯƠNG PHÁP NGHIÊN CỨU.....	24
2.1. Câu hỏi nghiên cứu	24

2.2. Phương pháp nghiên cứu.....	24
2.2.1. Phương pháp thu thập thông tin	24
2.2.2. Phương pháp tổng hợp thông tin.....	28
2.2.3. Phương pháp phân tích thông tin	28
2.3. Hệ thống chỉ tiêu nghiên cứu	29
2.3.1. Nhóm chỉ tiêu chuyên môn của Bệnh viện	29
2.3.2. Các chỉ tiêu đánh giá công tác tự chủ tài chính tại bệnh viện.....	29
Chương 3: THỰC TRẠNG THỰC HIỆN QUYỀN TỰ CHỦ TRONG	
QUẢN LÝ TÀI CHÍNH TẠI BỆNH VIỆN ĐA KHOA TỈNH PHÚ THỌ..	30
3.1. Đặc điểm địa bàn nghiên cứu.....	30
3.1.1. Điều kiện tự nhiên.....	30
3.1.2.Điều kiện về kinh tế - xã hội.....	31
3.2. Khái quát về Bệnh viện Đa khoa tỉnh Phú Thọ	31
3.3. Tình hình thực hiện quyền tự chủ trong quản lý tài chính tại bệnh viện Đa khoa tỉnh Phú Thọ.....	36
3.3.1. Thực trạng khai thác nguồn tài chính tại bệnh viện Đa khoa tỉnh Phú Thọ	36
3.3.2. Thực trạng sử dụng các nguồn tài chính tại bệnh viện Đa khoa tỉnh Phú Thọ	46
3.3.3.Tình hình thực hiện cơ chế chi tiêu nội bộ tại bệnh viện Đa khoa tỉnh Phú Thọ	56
3.3.4. Cơ chế kiểm tra kiểm soát tài chính.....	66
3.3.5. Kết quả khảo sát về thực hiện quyền tự chủ trong quản lý tài chính tại bệnh viện Đa khoa tỉnh Phú Thọ.....	66
3.4. Các yếu tố ảnh hưởng đến thực hiện quyền tự chủ trong quản lý tài chính tại bệnh viện Đa khoa tỉnh Phú Thọ.....	70
3.4.1.Các yếu tố khách quan	70
3.4.2. Các yếu tố chủ quan.....	72

3.5. Đánh giá chung về việc thực hiện quyền tự chủ trong quản lý tài chính tại bệnh viện Đa khoa tỉnh Phú Thọ.....	74
3.5.1. Kết quả đạt được	74
3.5.2. Hạn chế, nguyên nhân	76
Chương 4: MỘT SỐ GIẢI PHÁP NHẪM TĂNG CƯỜNG QUYỀN TỰ CHỦ TRONG QUẢN LÝ TÀI CHÍNH TẠI BỆNH VIỆN ĐA KHOA TỈNH PHÚ THỌ.....	80
4.1. Quan điểm, định hướng về tự chủ tài chính ở các đơn vị sự nghiệp y tế công lập trực thuộc Sở Y tế nói chung và Bệnh viện Đa khoa tỉnh Phú Thọ nói riêng	80
4.2. Giải pháp tăng cường quyền tự chủ trong quản lý tài chính tại bệnh viện Đa khoa tỉnh Phú Thọ.....	82
4.2.1. Tăng cường huy động nguồn thu	82
4.2.2. Hoàn thiện công tác quản lý chi.....	85
4.3. Kiến nghị.....	88
4.3.1. Đối với Nhà nước và Bộ Y tế	88
4.3.2. Đối với Sở Y tế tỉnh Phú Thọ	90
KẾT LUẬN	92
PHỤ LỤC	96

DANH MỤC CÁC CHỮ VIẾT TẮT

BHXH	: Bảo hiểm xã hội
BHYT	: Bảo hiểm y tế
CBCNVC	: Cán bộ công nhân viên chức
CBNV	: Cán bộ nhân viên
ĐVSN	: Đơn vị sự nghiệp
HĐSN	: Hoạt động sự nghiệp
KCB	: Khám chữa bệnh
KSK	: Khám sức khỏe
NSNN	: Ngân sách nhà nước
SNTX	: Sự nghiệp thường xuyên
TCTC	: Tự chủ tài chính
TSCĐ	: Tài sản cố định
UBND	: Ủy ban nhân dân
XHH	: Xã hội hóa

DANH MỤC CÁC BẢNG

Bảng 2.1. Thông tin Thứ cấp thu thập từ Bệnh viện Đa khoa tỉnh Phú Thọ ..	25
Bảng 3.1. Quy mô nhân sự của bệnh viện giai đoạn 2014 - 2016	34
Bảng 3.2. Tình hình thực hiện các chỉ tiêu chuyên môn giai đoạn 2014 -2016..	35
Bảng 3.3. Tổng hợp nguồn thu giai đoạn 2014-2016	37
Bảng 3.4. Kinh phí NSNN cấp giai đoạn 2014-2016	39
Bảng 3.5. Đánh giá của bệnh nhân và người nhà về chế độ viện phí và sự hài lòng đối với bệnh viện	43
Bảng 3.6. Ý kiến của bệnh nhân và người nhà về thái độ của cán bộ, nhân viên bệnh viện Đa khoa tỉnh Phú Thọ	45
Bảng 3.7. Các khoản chi theo nội dung tại bệnh viện Đa khoa tỉnh Phú Thọ giai đoạn 2014-2016.....	48
Bảng 3.8. Các khoản chi thường xuyên từ kinh phí thực hiện tự chủ của bệnh viện Đa khoa tỉnh Phú Thọ giai đoạn 2014 - 2016	49
Bảng 3.9. Các khoản chi thường xuyên từ kinh phí không thực hiện tự chủ của bệnh viện Đa khoa tỉnh Phú Thọ giai đoạn 2014 - 2016.....	54
Bảng 3.10. Kết quả hoạt động tài chính tại Bệnh viện Đa khoa tỉnh Phú Thọ giai đoạn 2014 - 2016.....	55
Bảng 3.11. Kết quả chi trả thu nhập tăng thêm tại Bệnh viện Đa khoa tỉnh Phú Thọ giai đoạn 2014-2016.....	63
Bảng 3.12. Trích lập các quỹ tại bệnh viện Đa khoa tỉnh Phú Thọ giai đoạn 2014 - 2016	64
Bảng 3.13. Đánh giá tình hình sử dụng biên chế và người lao động tại Bệnh viện Đa khoa tỉnh Phú Thọ.....	67
Bảng 3.14. Đánh giá tình hình sử dụng kinh phí giao quyền tự chủ tại bệnh viện Đa khoa tỉnh Phú Thọ	68
Bảng 3.15. Đánh giá kết quả hoạt động tài chính thực hiện tự chủ tại bệnh viện Đa khoa tỉnh Phú Thọ	69

DANH MỤC CÁC HÌNH

Hình 3.1. Nguồn thu từ dịch vụ khám, chữa bệnh (Viện phí) của bệnh viện Đa khoa tỉnh Phú Thọ giai đoạn 2014-2016.....	41
Hình 3.2. Nguồn thu từ dịch vụ khám, chữa bệnh tự nguyện của bệnh viện Đa khoa tỉnh Phú Thọ giai đoạn 2014-2016.....	43